

経営企画課

1. ミッション

- I. 経営理念で規定された経営姿勢や存在意義に基づき、北野病院が目指すビジョンの達成を
実行支援する。
- II. 病院経営に関する各種情報の収集・分析をもとに経済合理性、効率性、有効性といった観点
から健全経営に資する企画立案を行うとともに経営層に対する意思決定支援を行う。
- III. 病院組織の全体を見通し、健全な財政基盤を維持し、組織を横断的・有機的に機能させる
ための支援を行う。
- IV. 医療の質を高め、地域から選ばれ続ける病院づくりを推進する。

2. スタッフ構成 (2021. 3. 31 時点)

経営企画部長 伊藤 幸也
課 員 萩原 裕也
課 員 高橋 希

経営企画本部の構成メンバー (C F T)

病院長 吉村 長久
副院長兼本部長 秦 大資
副院長兼副本部長 藤川 潤
薬剤部長兼副本部長 尾上 雅英
経営企画部長兼副本部長 伊藤 幸也
看護部長 寺井 美峰子
副看護部長 椎橋 美月
事務部長 川口 泰史
形成外科医員 武田 紘司
看護師長兼地域連携室室長 亀山 花子
医事課長 朝山 欣英
医療クレーク課副課長 播本 真須美
システム管理課主任 玉井 宏幸
経営企画課 萩原 裕也
経営企画課 高橋 希

3. 業務内容

- (1) 病院経営支援業務
 - ① 中期運営方針の策定
 - ② 医療情勢に関する情報の収集と提供
 - ③ 行政対応

- ④増収・コスト削減対策の立案と実施
- ⑤医療情報分析と収益性向上のための提案
- ⑥各種指標による他病院とのベンチマーク
- ⑦戦略立案と実行支援、モニタリング

(2) プロジェクト推進・管理に関する業務

- ①各診療情報、経営指標に基づく改善の提案および推進
- ②組織の成果改善のための企画と提言
- ③業務改善、問題解決のためのファシリテーション

(3) 事務局関連

- ①経営企画本部定例会議
- ②クリニカルパス委員会
- ③11 病院経営比較検討会
- ④北区病院連絡会
- ④特定非営利法人 VHJ 機構

4. 主な施策

(1) 病院経営支援業務

名 称	備 考
経営企画本部定例会議	毎月 1 回開催
診療科・看護部・コメディカルヒアリング	9～10 月開催
収入予算策定	9～3 月末
11 病院経営検討会	本会（淀キリ資料開催）、事務長会（北野資料開催）
北区病院連絡会	年 1 回開催（秋）
中期経営計画	2021 年 2 月に発行
北野病院 戦略施策・アクションプラン	策定と実施
夜間看護補助体制 100 対 1 加算の取得	加算取得にあたっての支援。

(2) プロジェクト推進・管理に関する業務

名称	備考
病棟再編プロジェクト	病棟再編に係る提案・各種シミュレーションの作成。
新棟プロジェクト	機能再編に伴う組織改編
難聴・鼓膜再生センターの開設	新規センター開設にあたっての実行支援。
パーキンソン・振戦・ふるえ外来の開設	新規外来開設にあたっての実行支援。

(3) 事務局関連

名 称	位置付け
経営企画本部定例会議	健全な病院経営の為の企画・運営を行う。
クリニカルパス委員会	クリニカルパスの適正かつ円滑、効率的な運用を行うことにより、医療の標準化を図り、チーム医療の促進と質を高める。
11 病院経営比較検討会	病院経営上の情報交換及び経営課題への対応案について共同検討。
特定非営利法人 VHJ 機構	病院経営上の情報交換及び経営課題への対応案について共同検討。

以上